



П.И. ЧЖЕН,
заместитель главного инженера ООО «Мостовое бюро»

НОВАЯ ФИЛОСОФИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Вопросы обеспечения качества строительства являются одной из важнейших проблем отрасли. Особенно, если речь идет о строительстве технически сложных объектов, к числу которых относятся искусственные сооружения. Практика показывает, что высокое качество практически недостижимо в отсутствие полноценного независимого строительного контроля, охватывающего все стадии реализации проекта. Но организации строительного контроля сталкиваются сегодня с целым рядом проблем, на которых следует остановиться особо.



Основная проблема, на наш взгляд, заключается в том, что строительный контроль никак не может уйти от ставших уже привычными представлений о нем как о «простом регистраторе проблем», когда все функции сводятся лишь к выявлению и констатации дефектов и недочетов. Тем не менее, опыт нашей организации доказывает, что в новых реалиях функции строительного контроля существенно расширяются. Для обеспечения требуемого высокого качества построенных объектов организация, выполняющая строительный контроль, должна решать, в том числе задачи по выстраиванию эффективного взаимодействия всех участников строительного процесса.

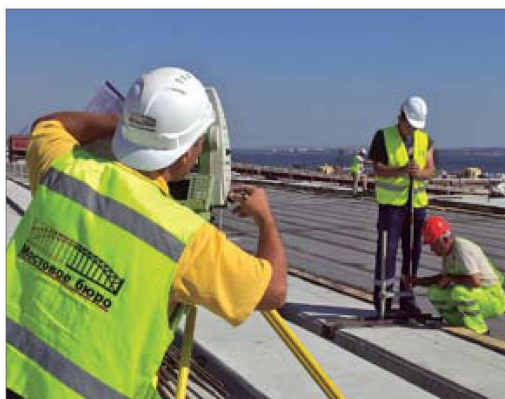
Формируется новая философия строительного контроля, принципиально отличающаяся от традиционной. Современный этап развития строительной отрасли требует комплексного подхода в реализации контроля качества, который уходит от простой фиксации существующих проблем в сторону создания эффективной системы взаимосвязанных процессов, охватывающей все сферы строительной деятельности при реализации проекта.

Такое смещение акцентов связано с тем, что предупредить возникновение возможных проблем всегда оказывается экономически более целесообразно, чем просто выявить их наличие по факту.

Следующей общей для всех проблемой является несовершенство существующего механизма государственных закупок. На сегодняшний день госзаказчик, объявивший конкурс в соответствии с федеральным законом "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" N 44-ФЗ, заключает договор со строительной-монтажной организацией, предложившей минимальную цену, даже если цена эта не соответствует реальным затратам на производство работ. Это приводит к тому, что подрядные организации, привыкшие к скрупулезному и ответственному выполнению договорных обязательств, часто отказываются от закупки, а тендер выигрывают компании, которые заведомо соглашаются на цену, за которую практически невозможно выполнить работы без нарушения технологии производства работ и, следовательно, без снижения их качества. Кроме проблем с качеством производимых работ нередко срываются и сроки сдачи объекта, что особенно критично для объектов дорожного строительства, учитывая фактор его сезонности.

Большой проблемой также стало то, что на рынке строительного контроля появилось много организаций, не обладающих соответствующим опытом. Строительный контроль такими компаниями осуществляется во многом формально. Это приводит к повышению рисков со стороны заказчика, срыву сроков строительства и снижению качества построенных объектов и как следствие, перерасходу бюджета проекта, а кажущаяся экономия оборачивается дополнительными издержками и многочисленными проблемами для заказчика.

Далее хочу остановиться на двух проблемах, которые непосредственно связаны между собой. Первая из них возникает в случае, если заказчик выполняет строительный контроль собственными силами, без привлечения специализированных компаний, в надежде сэкономить на этом. На практике такая ситуация встречается довольно часто. Как известно, строительный контроль — это контроль производства работ в режиме «24 часа в сутки, 7 дней в неделю», в том числе входной контроль рабочей документации, контроль качества строительных материалов и конструкций, контроль качества оформления исполнительной документации, геодезический контроль, лабораторные исследования и т.д. Основная проблема здесь состоит в том, что зачастую у заказчика просто нет квалифицированных специалистов для эффективного решения задач строительного контроля,



потому что держать в постоянном штате сотрудников, которые нужны для реализации единичных проектов, экономически не целесообразно.

Вторая проблема возникает, когда контроль качества возлагается в основном на подрядчика. Как показывает опыт, подрядчик редко уделяет должное внимание необходимости постоянного контроля качества строительной-монтажных работ, выполняя данные функции нерегулярно, эпизодично, что не может не сказаться на эффективности этого процесса. При этом неизбежно теряется одно из главных качеств внешнего строительного контроля — его независимость.

Нельзя не отметить и такую проблему, как отсутствие комплексного подхода в деле обеспечения качества: Снова обратимся к опыту нашей организации. Чтобы





предупредить возникновение проблем при реализации проекта, необходима большая подготовительная работа на его начальном этапе. В том числе, подробный анализ всех стадий проекта с точки зрения обеспечения требуемого уровня качества. Для эффективного осуществления этих действий следует создать команду проекта, включающую группу сопровождения проекта, группу исполнения функций строительного контроля на объекте, внешних консультантов, взаимодействующих на постоянной основе. Координация в вопросах качества, которую осуществляет организация строительного контроля, предполагает выстраивание конструктивных отношений и диалога с заказчиком, проектировщиком, подрядчиками.

Наконец, последней по порядку, но не по значению хочу обозначить проблему отсутствия у многих из действующих сегодня на рынке организаций строительного контроля опытных специализированных кадров. Именно от опыта специалистов в большей степени зависит эффективность строительного контроля. Строительные технологии развиваются стремительно, используемые инструменты и методы строительного контроля постоянно совершенствуются, поэтому мы вынуждены заниматься не только поиском опытных кадров, но и обеспечивать процесс непрерывного обучения наших сотрудников и проделывать огромную работу по «выращиванию» квалифицированных собственных специалистов из вчерашних стажеров. А также иметь возможность оперативно привлекать для решения конкретных задач профильных экспертов, обладающих конкретной специализацией. В деле строительного контроля именно опыт является решающим.



Подводя итог всему вышесказанному, отмечу, что сложившаяся на сегодня ситуация требует от всех участников строительного процесса реализации целого ряда глубоких преобразований, направленных на совершенствование системы контроля качества строительства. Это – насущная задача, которую еще только предстоит решить.

В заключение, от лица коллектива «Мостового бюро» поздравляю всех, кто имеет отношение к строительной отрасли, с профессиональным праздником. Желаю всем нашим коллегам производственных успехов, новых качественно построенных объектов, благополучия и счастья! ■