

МОСТОВОЕ БЮРО: ПРАКТИКА ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ПРОЕКТАХ ГЧП

Благодаря участию в крупнейших инфраструктурных проектах РФ, ООО «Мостовое бюро» получило уникальный опыт в области инжиниринговых и консультационных услуг в проектах на основе государственно-частного партнерства (ГЧП). В данной статье мы хотим поделиться нашим опытом и знаниями в этой области.

ЗНАКОМСТВО С ПРОЕКТАМИ ГЧП

Свое знакомство с проектами Мостовое бюро начало со знакового и масштабного проекта в области создания транспортной инфраструктуры – строительства Центрального участка автомобильной дороги Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге. Этот проект до сих пор является одной из лучших практик реализации инвестиционных проектов и крупнейшей в мире ГЧП-сделкой во сфере строительства платных дорог.

Роль компании в проекте – контроль качества строительно-монтажных работ в системе QA/QC Генерального подрядчика – турецко-итальянского строительного холдинга ICA ASTALDI – IC ictas WHSD infaat Anonim Sirketi, а также проведение входного контроля 100% основных металлоконструкций. Активная фаза

строительства объекта началась в марте 2013 года, открытие движения состоялось 4 декабря 2016 года.

В эти годы практика государственно-частного партнерства в нашей области только зарождалась. Отсутствовали проработанные механизмы нормативного регулирования ГЧП. Федеральный закон №224-ФЗ еще не был принят, и объект реализовывался на основе закона Санкт-Петербурга «Об участии Санкт-Петербурга в государственно-частных партнерствах».

Получив практический опыт участия, к тому же во взаимодействии с иностранным подрядчиком, в 2014 году руководство компании приняло решение о подготовке и реализации плана развития нового направления работы в части инжиниринга на проектах ГЧП.

С момента завершения строительства Западного скоростного диаметра



Мост через реку Пур

Указом Президента РФ от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» определены национальные проекты по различным направлениям. Основным механизмом реализации национальных проектов является государственно-частное партнерство с привлечением крупного и среднего бизнеса.

Государственно-частное партнерство – современный механизм развития публичной инфраструктуры, основанный на долгосрочном взаимодействии государства и бизнеса. Это один из способов развития инфраструктуры, при котором частная сторона участвует не только в проектировании, финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры, но и в его последующей эксплуатации и техническом обслуживании.

была проведена работа по изучению особенностей участия в проектах ГЧП. Одно из ключевых требований – высокий кадровый потенциал. В компании всегда ставился особый акцент на данном направлении, но, как оказалось, высокопрофессионального штата сотрудников и опыта работы на технически сложных и уникальных объектах недостаточно. Банки и инвесторы хотят реализовывать подобные проекты при условии оптимального баланса распределения рисков между частной и публичной сторонами, получать самую достоверную информацию о ходе реализации проекта, рисках и контроле целевого

использования кредитных средств. Данные услуги выполняет технический эксперт/консультант проекта, эта функция значительно шире традиционных практик, на которую, как правило, привлекаются компании, входящие в пул аккредитованных банком.

ПОДГОТОВКА К РАБОТЕ В ПРОЕКТАХ ГЧП

Для разработки механизмов исполнения услуг по новым направлениям в 2017 году компания вступила в «Национальное объединение технологических и ценовых аудиторов», в сотрудничестве с профессиональ-



ным сообществом были разработаны и утверждены внутренние стандарты организации в области проведения строительного аудита и мониторинга инвестиционных проектов. На данный момент Мостовое бюро является экспертом Комитета по строительному контролю и банковскому сопровождению и занимает четвертое место в рейтинге лучших компаний в области ТЦА и обоснования инвестиций.

Проведена кадровая работа. Более 30 сотрудников компании прошли профильную подготовку по направлению «Строительный аудит и мониторинг инвестиционных проектов», программа которой была разработана персонально под задачи компании с учетом внутренней системы менеджмента качества. На ее основе была сформирована группа из специалистов компании, а также внешних консультантов для участия в реализации проектов ГЧП.

Далее был пройден квалификационный отбор в ПАО «Сбербанк», мы стали аккредитованной компанией на оказание услуг по проведению технической экспертизы и мониторингу инфраструктурных проектов. Также Мостовое бюро включено в перечень «Технических консультантов/экспертов, осуществляющих фи-

нансово-технический мониторинг по инфраструктурным проектам АО «Газпромбанк». Компания признана соответствующей требованиям Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», предъявляемым к компаниям в целях включения в Реестр по направлению «Инжиниринг» со специализацией в области транспортной инфраструктуры (автомобильные дороги и мосты),

Все разработанные нами методики выполнения услуг соответствуют высоким стандартам качества и одобрены ведущими банками России.

УЧАСТИЕ В ПРОЕКТАХ ГЧП

Каждый проект государственно-частного партнерства уникален и требует индивидуального подхода. ООО «Мостовое бюро» оказывает услуги по сопровождению проектов ГЧП по разным инжиниринговым направлениям.

Оказание услуг по проведению строительного контроля на объекте капитального строительства «Мостовой переход через р. Обь в створе ул. Ипподромской г. Новосибирска». На данный момент проект находится в активной инвестиционной стадии. Задачи, поставленные перед нами заказчиком, выполняются успешно.

Осуществление строительного контроля на объекте капитального строительства «Автомобильная дорога «Обход г. Хабаровска км 13 – км 42». Сложность этого проекта состояла в том, что мы приступили к выполнению своих обязательств в середине реализации проекта. За очень короткий срок нам удалось провести мобилизацию специалистов и оборудования, развернуть и аккредитовать лабораторный пост, а главное, выстроить эффективную структуру взаимодействия с заказчиком и подрядчиком. Работа кипит!

Технический эксперт на объекте строительства «Участок автомобильной дороги общего пользования регионального или межмуниципального значения Ямало-Ненецкого автономного округа Коротчаево – Красноселькуп, в том числе моста через р. Пур». По условиям трехстороннего договора наша компания взяла на себя обязанности выполнения следующих функций:

Приемочный контроль – контроль соответствия выполняемых в процессе строительства объекта работ требованиям проектной и рабочей документации, технологических регламентов. Фактически все функции строительного контроля.



Мост через Корабельный фарватер

Технический эксперт – в части услуг строительного аудита и мониторинга, согласованных с банком. В рамках выполнения данной функции наши специалисты совместно с независимыми консультантами провели первичный строительный аудит исходного состояния проекта и его соответствие требованиям, установленным законодательством Российской Федерации, а также выполнили проверку источников финансирования реализации проекта, анализ бюджета проекта. Далее производился строительный мониторинг хода реализации инвестиционного проекта с описанием возможных рисков реализации проекта и освоения капитальных вложений. Параллельно с этим наши эксперты давали заключения о целевом использовании кредитных средств при каждом обращении заказчика в банк и фактическом вложении самим заемщиком собственных денежных средств. Учитывая, что приемочный контроль и технический эксперт выступали в одном лице, заказчик и банк получали самую полную, достоверную, а главное, оперативную информацию о ходе реализации проекта.

Информационное моделирование объекта – совокупность документов, графических и текстовых данных по объекту строительства, размещаемых в среде общих данных и представляющих собой единый достоверный источник информации по объекту на всех или отдельных стадиях его жизненного цикла. Это новый и достаточно сложный процесс коллективного создания и использования информации на протяжении всего жизненного цикла проекта. Для создания информационной модели налажено взаимодействие с высокоспециализированными компаниями. В наполнении модели объекта были задействованы все участники строительства – от заказчика до подрядчика. Это позволило в режиме реального времени отслеживать ход реализации проекта. В дальнейшем данная модель существенно облегчит работу эксплуатирующим организациям.

Строительство было реализовано с опережением графика, и 16 октября



Контроль качества металлоконструкций



Мост через реку Пур

2020 года состоялась торжественная церемония открытия транспортного движения по мосту через реку Пур.

Мы внимательно следим за последними тенденциями на рынке инфраструктурных проектов. С принятием закона «О государственно-частном партнерстве» на федеральном уровне нормативная правовая база для реализации проектов ГЧП сформирована, количество проектов растет.

Безусловно, современные реалии рынка подталкивают к тому, чтобы мы в диалоге с заказчиками и инвесторами прошли этот путь быстро. Основываясь на своем опыте, мы предлагаем рынку методики, целью которых является система практических мер, обеспечивающих наиболее эффективное взаимодействие при реализации подобных проектов.

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ

Данная статья написана в преддверии Дня работника транспорта, и мы хотим поздравить друзей, коллег, партнеров с наступающим праздником! Пусть инструменты будут точными, материалы качественными, работа складывается и принимается легко, а грядущий Новый год принесет всем много интересных проектов! Желаем всем крепкого здоровья, удачи и благополучия!

С уважением,
коллектив
ООО «Мостовое бюро»